

CQM Supply Chain Management

Toegankelijk maatwerk voor een optimale logistieke keten

Het verbeteren van uw supply chain levert al snel grote voordelen op. Maar het optimaliseringsproces is vaak tijdrovend en duur. Bovendien wilt u uw keuzes niet baseren op onzekerheden, maar wilt u échte cijfers om uw besluiten te kunnen nemen. Dit is de specialiteit van CQM. Een slimme, factbased optimalisering van uw logistieke keten. Flexibel en toegankelijk maatwerk voor iedereen.

Het inrichten of herinrichten van uw supply chain is ingrijpend. Het zijn strategische beslissingen met grote financiële en organisatorische gevolgen. Waar gaat u produceren voor welke markt? Hoeveel distributiecentra heeft u nodig, waar worden ze gevestigd en hoe moeten ze worden ingericht? Wat betekent dit voor uw voorraad en hoe organiseert u het transport? Deze belangrijke keuzes vragen om een stevig fundament.

Factbased

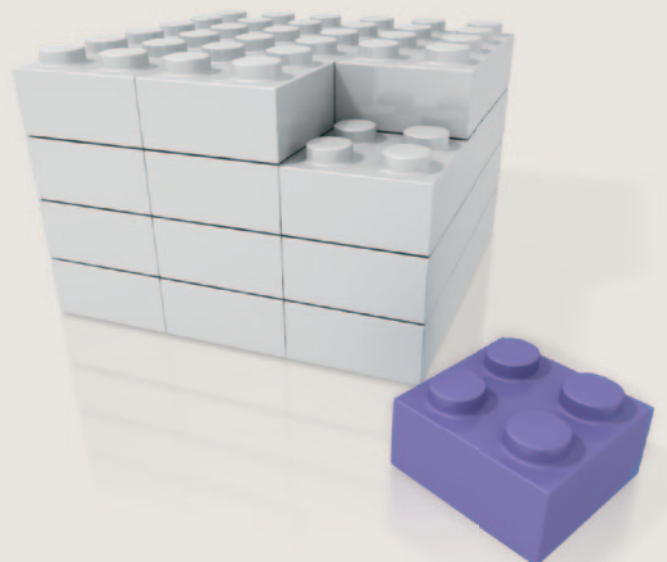
CQM helpt u met de inrichting en aansturing van uw logistieke netwerk. Dat doen we op basis van kwantitatieve gegevens en in teamwork met u en uw specialisten. Samen kiezen we de variabelen die we in de afwegingen meenemen. We verzamelen en analyseren gegevens over uw producten, het productieproces, warehouses, transport, marktvaart en markteisen. Ook nemen we toekomstige ontwikkelingen mee zoals nieuwe producten, veranderende marktvaart en kostenontwikkelingen. We verwerken alle gegevens in rekenmodellen. Laten er verschillende scenario's op los of bepalen met of zonder restricties het ideale netwerk. Eén ding staat steeds voorop: u weet zeker dat u alle beslissingen factbased, dus op basis van harde cijfers, kunt nemen.

Toegankelijk

Op basis van onze jarenlange ervaring en kennis van wiskundige modellen hebben we bouwstenen voor supply chain optimization ontwikkeld. We koppelen verschillende bouwstenen aan elkaar voor uw specifieke vraag. Hierdoor wordt maatwerkadvies ook voor u toegankelijk.

Ervaring op het hoogste niveau

CQM heeft ruim 25 jaar ervaring in het optimaliseren van logistieke netwerken. Klanten als Philips, NXP, ASML, Dorel, Heineken en DeliXL zijn enthousiast over ons inlevingsvermogen, onze kwantitatieve analyse en de vertaling van de resultaten naar concrete, uitvoerbare aanbevelingen. Die ervaring benutten we ook voor andere grote én minder grote klanten.



Standaard in maatwerk

CQM levert advies op maat, zodat u goed geïnformeerd de juiste beslissingen kunt nemen. Doordat we standaard bouwstenen flexibel toepassen op uw specifieke situatie, bespaart u niet alleen veel tijd maar ook kosten. We hebben bouwstenen op vier vlakken van supply chain management.



Transport

Bepaling van o.a. ...

transportkosten van distributienetwerk: inbound, intra en outbound.

Houdt o.a. rekening met...

afstanden en rijtijden, venstertijden, wagenpark, laad- en lostijden, modaliteiten en diverse kostensoorten.

Resulteert o.a. in...

optimale opzet van het transportsysteem, inclusief keuze voor modaliteiten.



Warehousing

handlingkosten en kosten van voorraad houden in DC's.

magazijnactiviteiten, beschikbare ruimte en inrichting, vaste en variabele kosten.

optimale aantal, locatie en omvang van DC's.



Voorraad

noodzakelijk voorraad-niveau op basis van ingestelde criteria en assortiments-categorisering.

gewenste leverbetrouwbaarheid en levertijden, minimale bestelhoeveelheden, vraagpatronen, kosten van werkkapitaal.

optimale inrichting van de voorraadpunten en de benodigde voorraden.



Productie

welke producten waar te produceren, voor welke markt.

huidige en toekomstige productielocaties en daaraan gekoppelde capaciteiten en kosten.

optimale allocatie van producten aan productielocaties.

Aan de hand van onze brede ervaring en kennis van kwantitatieve methoden modelleren we uw supply chain door het slim combineren van deze bouwstenen. De standaard bouwstenen kunnen bovendien snel worden aangepast of uitgebreid. Afhankelijk van de situatie en de vraagstelling kiezen we samen met u het beste beslismodel. Dat kan een optimalisatie- of calculatiemodel zijn.

Optimalisatiemodel

Soms zijn er heel veel mogelijkheden en zullen we met een optimalisatiemodel op zoek gaan naar het ideale logistieke netwerk. Dit gebeurt op basis van gekozen prestatiecriteria zoals het minimaliseren van kosten, en randvoorwaarden zoals een vooraf gegeven servicegraad en een eindige productiecapaciteit. Het resultaat is een blueprint voor een optimale supply chain.

Calculatiemodel

Als er slechts weinig alternatieven zijn of bepaalde kansrijke alternatieven in meer detail moeten worden geanalyseerd, gebruiken we calculatiemodellen. Op deze manier laten we zien wat de gevolgen zijn van veranderingen in vraag en aanbod en in de structuur of aansturing van uw supply chain. Deze simulaties maken de gevolgen van alternatieven en onzekerheden op detailniveau inzichtelijk.

CQM maakt het proces dus niet onnodig ingewikkeld en biedt u op deze manier snel een toegankelijke maatwerkoplossing voor een optimale logistieke keten.

Wilt u meer weten of een afspraak maken? Kijk op www.cqm.nl of bel **040 750 23 23**.



www.cqm.nl